الخطة الاستراتيجية لكلية القانون والعلوم السياسية

2026م

المحتويات

نبذة مختصرة عن الكلية 3

التواصل مع الكلية 4

الهيكل التنظيمي للكلية 5

أسس ومبررات الخطة الاستراتيجية 6

عناصر الخطة الاستراتيجية 8

الأهداف الاستراتيجية 9

التحليل البيئي 11

الخطة التنفيذية 13

الخاتمة والتوصيات 15

نبذة مختصرة عـــن الكليـــة

الجذور والتأسيس

بدأت النواة الأولى لـ **كلية القانون والعلوم السياسية بجامعة الزنتان** في شكل قاعات دراسية تابعة لجامعة الجبل الغربي (سابقاً)، حيث كانت تعمل كفرع أكاديمي يلبي احتياجات المنطقة للتعليم القانوني والسياسي، ومع التوسع الأكاديمي والحاجة الماسة لمؤسسة متخصصة، استقلت الكلية بموجب قرار رئيس مجلس الوزراء رقم 13 لسنة 2017، لتصبح صرحاً تعليمياً قائماً بذاته ضمن جامعة الزنتان، وتنطلق في مسيرة أكاديمية حافلة بالعطاء والتميز.

المسيرة الأكاديمية:

نجحت الكلية منذ نشأتها في إرساء دعائم التعليم القانوني والسياسي الرصين، واستطاعت عبر تاريخها تخريج أجيال متعاقبة من الكوادر المؤهلة ، الذين يتقلدون اليوم مهاماً حيوية في سلك ((القضاء، والنيابة العامة ، ومجالات المحاماة ، والاستشارات القانونية ، وكذلك دبلوماسيون ومحللون سياسيون))، بالإضافة إلى الكفاءات الأكاديمية التي تساهم في تطوير المشهد العلمي.

الكلية اليوم:

تُصنف الكلية اليوم كإحدى المؤسسات التعليمية المتميزة والواعدة، حيث تستقطب الطلاب من مختلف المدن الليبية للالتحاق ببرامجها الأكاديمية التي تمنح درجة (الليسانس والبكالوريوس) في تخصصي القانون و العلوم السياسية . وتعمل الكلية جاهدة على مواءمة مناهجها مع المعايير الوطنية للجودة، مع التركيز على الجوانب التطبيقية والبحثية التي تضمن تخريج كوادر قادرة على مواكبة التحديات المعاصرة والمساهمة الفاعلة في بناء دولة القانون والمؤسسات.

جامعة الزنتان
عميد الكلية
كلية القانون والعلوم السياسية

طريقة التواصل مع الكليــة

العنوان: -

الزنتان

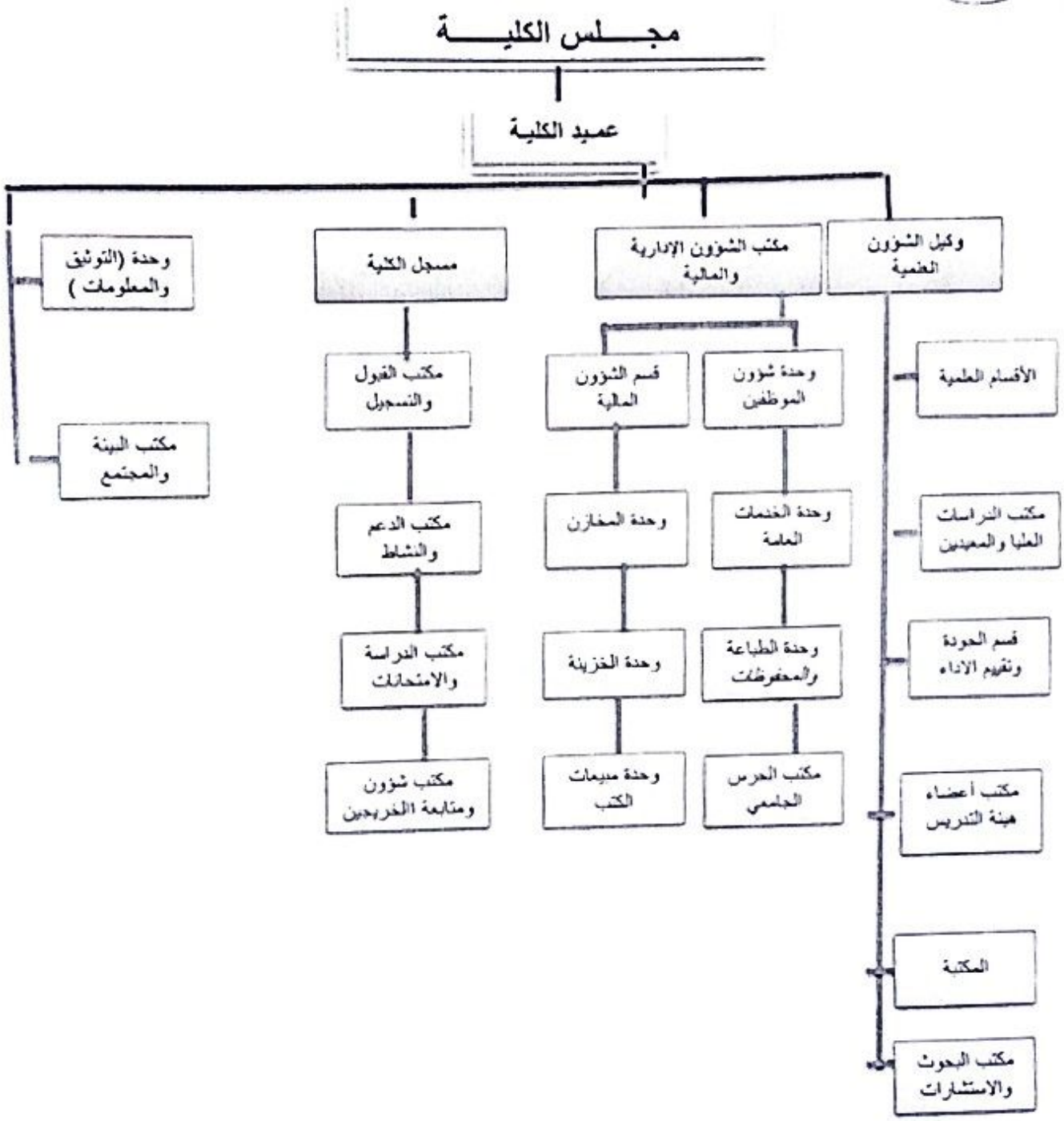
البريد الإلكتروني: -

info.lpz@uoz.edu.ly

الموقع الإلكتروني: -

https://lpz.uoz.edu.ly/ar

الهيكل التنظيمي لكلية القانون والعلوم السياسية 2021



أسس ومبررات الخطة الاستراتيجية

انطلاقاً من إيمان إدارة الكلية بضرورة التطوير المستدام والارتقاء بالمنظومة التعليمية، اعتمدت الكلية خطتها الاستراتيجية بأفاقها الزمنية الثلاثة (قصيرة، متوسطة، وبعيدة المدى) كركيزة أساسية لاستشراف مستقبل أكاديمي واعد. وقد استندت الخطة في صياغتها إلى تحليل دقيق للواقع(SWOT Analysis) ؛ لتعزيز نقاط القوة، معالجة مكامن الضعف، استثمار الفرص المتاحة، وتجاوز التحديات القائمة.

مبررات ومنطلقات الخطة:

تستند رؤيتنا الاستراتيجية إلى ستة مبررات جوهرية تمثل خارطة طريق للتميز :

1. التكامل المؤسسي : تحقيق الانسجام التام مع رؤية جامعة الزنتان لضمان جودة تعليمية تنافسية على المستويين المحلي والدولي.
2. المشاركة التفاعلية :تبني منهجية التشارك عبر استطلاع آراء الخبراء وذوي الاختصاص لضمان صياغة أهداف واقعية وقابلة للقياس.
3. التحديث الأكاديمي :الالتزام بطرح برامج تعليمية متطورة تتماشى مع أرقى معايير الجودة العالمية في مجالي القانون والسياسة.
4. الميزة التنافسية :الاستثمار الأمثل للإمكانيات المادية والبشرية المتاحة لتحقيق ريادة تعليمية تميز الكلية عن نظيراتها.
5. معالجة الفجوات البنيوية :تلافي نقاط الضعف التي كشفها تحليل(SWOT) ، لا سيما فيما يتعلق بتوفير المراجع التخصصية وتعزيز الجوانب التطبيقية.

جامعة الزنتان
عميد الكلية

6. الاستجابة لمتطلبات سوق العمل :تلبية حاجة الدولة الليبية لخريجين يمتلكون الكفاءة في المزاوجة بين الوعي القانوني والتحليل السياسي للمساهمة في بناء مؤسسات الدولة.

عناصر الخطة الاستراتيجية لكلية القانون والعلوم السياسية

أولاً: الرؤية (Vision)

الريادة في صياغة الفكر القانوني والسياسي لبناء دولة المؤسسات .

ثانياً: الرسالة (Mission)

تخريج كوادر مهنية قادرة على فهم وحماية المنظومة القانونية والسياسية للمجتمع .

ثالثاً: القيم الجوهرية (Core Values)

- **النزاهة**: الالتزام بالثوابت الأخلاقية، الدينية، والمجتمعية.
- **العمل الجماعي**: ترسيخ ثقافة العمل بروح الفريق الواحد.
- **الإتقان**: السعي الدائم نحو الجودة والتميز الأكاديمي.
- **المواطنة**: تعزيز المسؤولية تجاه المجتمع وتنميته

جامعة الزنتان
عميد الكلية
كلية القانون والعلوم السياسية الزنتان

ملخص الأهداف الاستراتيجية لكلية القانون والعلوم السياسية (2021م- 2026م)

الهدف الاستراتيجي الأول : إعداد كوادر علمية مميزة في مجال العلوم القانونية والسياسية .

تتمثل المبادرات التنفيذية في الاتي :

1- تطوير المناهج: تحديث المقررات القانونية والسياسية لتواكب التشريعات الليبية المستحدثة والمتغيرات الدولية.

2- التعلم التطبيقي: تفعيل "المحكمة الصورية" لطلبة القانون، وإنشاء "نموذج محاكاة المنظمات والبرلمان" لطلبة العلوم السياسية.

3- الرقمنة التعليمية: دمج منصات التعلم الإلكتروني وأدوات التكنولوجيا الحديثة في طرق التدريس.

الهدف الاستراتيجي الثاني: تعزيز مخرجات الكلية في البحث العلمي وتوجيهه لخدمة القضايا الوطنية في المجالات القانونية والسياسية .

وتتمحور المبادرات التنفيذية في :

1- النشر العلمي: إصدار "مجلة الكلية للدراسات القانونية والسياسية" كوعاء بحثي محكم.

2- التكامل المعرفي: تأسيس "وحدة الدراسات البينية" لربط التحليل السياسي بالتكييف القانوني (خاصة في قضايا الدستور).

3- الاستدامة الأكاديمية: استكمال المتطلبات الفنية لفتح برامج الماجستير في التخصصات ذات الأولوية.

جامعة الزنتان
عميد الكلية
كلية القانون والعلوم السياسية

الهدف الاستراتيجي الثالث: ترسيخ مكانة الكلية لخدمة المجتمع والبيئة في القضايا القانونية والسياسية .

وتتمثل المبادرات التنفيذية حول :

1- الخدمة الاستشارية: إطلاق " مركز الاستشارات القانونية والسياسية " لتقديم الدعم العلمي للمؤسسات العامة بالزنتان.

2- الحوار الوطني: تنظيم ندوة سنوية جامعة لمناقشة تحديات بناء الدولة ومؤسساتها في ليبيا.

3- التدريب الميداني: تفعيل الشراكات مع الهيئات القضائية والدبلوماسية لتوفير فرص تدريبية لطلاب السنوات النهائية.

الهدف الاستراتيجي الرابع : بناء بيئة علمية و إدارية وفق معايير الجودة الوطنية .

المبادرات التنفيذية حول :

1- الإدارة الذكية: أرشفة السجلات إلكترونياً بالكامل وتفعيل منظومات التسجيل والقبول الرقمية.

2- تطوير الموارد: التحول نحو "المكتبة الرقمية" عبر ربط المكتبة الورقية بقواعد البيانات العالمية لتوفير أحدث المراجع.

التحليل البيني للكلية (SWOT Analysis)

تعتمد كلية القانون والعلوم السياسية بجامعة الزنتان منهجية التحليل الرباعي لدراسة واقعها الراهن بدقة وشفافية، من خلال رصد المتغيرات الداخلية والخارجية التي تؤثر على التخصصين.

وتهدف هذه الدراسة إلى استخلاص بيانات ذات موثوقية عالية تكون حجر الأساس لصياغة أهداف تكية وخطة عمل موحدة، توازن بين استثمار الموارد المتاحة في القسمين ومواجهة التحديات الأكاديمية والمهنية القائمة.

أولاً: محاور التحليل الرباعي الموحد:

1. **نقاط القوة :(Strengths)** الإمكانات والقدرات الداخلية المادية والبشرية التي تميز الكلية بقسميها (القانون والعلوم السياسية).
2. **نقاط الضعف :(Weaknesses)** الجوانب الداخلية التي تحتاج إلى تحسين وتطوير وتوحيد الجهود لمعالجتها.
3. **الفرص :(Opportunities)** العوامل الخارجية الإيجابية في البيئة الليبية والدولية التي يمكن استثمارها لنمو الكلية.
4. **التهديدات :(Threats)** التحديات الخارجية القانونية، السياسية، أو الاقتصادية التي قد تعرقل سير العملية التعليمية والبحثية

جامعة الزنتان
عميد الكلية
كلية القانون والعلوم السياسية

ثانياً: مصفوفة الاستراتيجيات الموحدة (الربط والتحليل)

يتم تحليل البيانات من خلال تقاطع العوامل الداخلية للكلية مع المتغيرات الخارجية لإنتاج استراتيجيات عمل تكاملية واضحة:

تحليل البيئة	نقاط القوة(S)	نقاط الضعف(W)
الفرص(O)	**استراتيجية هجومية (نمو):** استثمار عراقة الكلية وكوادرها في القانون والسياسة لاقتناص فرص الشراكات الدولية وتطوير برامج الدراسات العليا.	**استراتيجية علاجية (تطوير):** العمل على معالجة الضعف التقني ورقمنة السجلات لتمكين الكلية من استغلال فرص التعليم الإلكتروني والتبادل المعرفي.
التهديدات(T)	**استراتيجية دفاعية (ثبات):** توظيف الخبرات القانونية والسياسية لأعضاء هيئة التدريس لتحصين الكلية ضد تقلبات البيئة الخارجية والمنافسة الأكاديمية.	**استراتيجية تصحيحية (وقائية):** وضع خطط طوارئ لتحسين البنية التحتية وتطوير الموارد الذاتية لتفادي الأزمات المالية أو الإدارية التي قد تعرقل المسار الاستراتيجي.

جامعة الزيتونة
كلية القانون والعلوم السياسية
عميد الكلية

الخطة التنفيذية 2021م – 2026م

مقترح متكامل لـ الخطة التنفيذية (Operational Plan) لـ "كلية القانون والعلوم السياسية بجامعة الزنتان ((2021م – 2026 م)) مصاغة بجدولة زمنية ومؤشرات أداء دقيقة

:

أولاً : إعداد كوادر علمية متميزة في مجال العلوم القانونية والسياسية

المسؤولية	(KPI) مؤشر الأداء	الأنشطة التنفيذية	المبادرة
الأقسام العلمية / الجودة	نسبة المقررات المحدثة (المستهدف 100%).	تشكيل لجنة لمراجعة توصيف المقررات ومواءمتها مع القوانين الليبية الحديثة.	تطوير المناهج
عميد الكلية / رؤساء الأقسام	عدد المحاكمات والمنظمات الصورية المنفذة.	تجهيز قاعة "المحكمة الصورية" وتنفيذ (2) محاكاة سنوياً للقسمين.	التعلم التطبيقي
وحدة المعلومات / الشؤون العلمية	نسبة المقررات المرفوعة إلكترونياً.	تدريب هيئة التدريس على منصات.	الرقمنة التعليمية

ثانياً : تعزيز مخرجات الكلية في مجال البحث العلمي القانوني والسياسي

المسؤولية	(KPI) مؤشر الأداء	الأنشطة التنفيذية	المبادرة
هيئة تحرير المجلة	عدد الأعداد الصادرة سنوياً (مستهدف عددين).	إطلاق الموقع الإلكتروني للمجلة ، استصدار رقم إيداع دول.	النشر العلمي
وحدة الدراسات البينية	عدد الأبحاث البينية المنشورة.	عقد ورش عمل تخصصية في "القانون السياسي" وقضايا الدستور.	التكامل المعرفي
وكيل الشؤون العلمية	الحصول على موافقة وزارة التعليم العالي.	استكمال ملفات الملاك الوظيفي والمكتبة المتخصصة لاعتماد الماجستير.	الدراسات العليا

جامعة الزنتان
كلية القانون والعلوم السياسية
عميد الكلية

ثالثاً : ترسيخ مكانة الكلية لخدمة المجتمع والبيئة

المسؤولية	(KPI) مؤشر الأداء	الأنشطة التنفيذية	المبادرة
مدير المركز / المسير	عدد الاستشارات المقدمة للمؤسسات.	إعداد اللائحة التنظيمية لمركز الاستشارات القانونية والسياسية.	الخدمة الاستشارية
مكتب خدمة المجتمع	عدد التوصيات المحالة للجهات التشريعية.	تنظيم ندوة "تحديات بناء الدولة في ليبيا" سنوياً في مدينة الزنتان.	الحوار الوطني
وحدة التدريب	نسبة الطلاب المتخرجين في التدريب.	توقيع مذكرات تفاهم مع (المحكمة الابتدائية، المجلس البلدي، المصارف).	التدريب الميداني

رابعاً : التطوير المؤسسي والتحول الرقمي

المسؤولية	(KPI) مؤشر الأداء	الأنشطة التنفيذية	المبادرة
مكتب الشؤون الإدارية	نسبة الملفات المؤرشفة إلكترونيا.	مسح ضوئي لكافة الأرشيف الورقي وتفعيل منظومة تسجيل الطالب.	الإدارة الذكية
وحدة المكتبة	عدد الزيارات السنوية للمكتبة الرقمية.	الاشتراك في المكتبات الرقمية (مثل الصهل أو دار المنظومة).	تطوير الموارد

.خاتمة الخطة الاستراتيجية (2021-2026)

تمثل هذه الخطة الاستراتيجية الموحدة لكلية القانون والعلوم السياسية بجامعة الزنتان خارطة طريق طموحة، ونابعة من الإيمان العميق بضرورة التكامل بين العلوم القانونية والسياسية لمواجهة تحديات بناء الدولة الحديثة في ليبيا.

إن عملية الدمج التي تمت بين قسمي القانون والعلوم السياسية بالكلية، لم تكن مجرد إجراء إداري، بل هي رؤية أكاديمية تهدف إلى تعظيم الاستفادة من الموارد المتاحة، وتوحيد الجهود نحو تحقيق الجودة والاعتماد المؤسسي والبرامجي.

وأخيراً إن نجاح هذه الخطة مرهون بتكاتف جهود كافة الأطراف داخل الكلية، من إدارة وأعضاء هيئة تدريس وموظفين، مدعومين برؤية الجامعة وتطلعات المجتمع المحلي، للانتقال بالكلية من دورها التعليمي التقليدي إلى دور ريادي وقاعدة لبناء الكوادر الوطنية المؤهلة.

أهم التوصيات لاعتماد وتنفيذ الخطة:

1. تخصيص الميزانيات : تخصيص ميزانية تشغيلية تدعم المشاريع الموحدة (مثل المكتبة الرقمية والقاعة الذكية للمحاكاة والمحاكم الصورية).
2. تطوير الكوادر :البدء الفوري في برامج تدريبية لأعضاء هيئة التدريس والموظفين لتمكينهم من أدوات "التحول الرقمي" التي نصت عليها الخطة.
3. الانفتاح الخارجي : تفعيل مكاتب الاستشارات والشؤون العلمية لإبرام اتفاقيات تعاون مع الهيئات القضائية والمؤسسات السياسية الليبية والدولية لتوفير فرص تدريب ميداني للطلاب.
4. المراجعة الدورية :إجراء مراجعة سنوية للخطة لتعديل المسارات بما يتوافق مع المتغيرات السياسية والقانونية في الدولة الليبية.

جامعة الزنتان
عميد الكلية
كلية القانون والعلوم السياسية